

แผนยุทธศาสตร์  
คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 – 2564)  
(ฉบับทบทวน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

**แผนยุทธศาสตร์**  
**คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**  
**ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 – 2564)**  
**(ฉบับทบทวน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563**

1. **ปณิธาน** เสริมสร้างความเป็นธรรม เท่าทันการเปลี่ยนแปลง
2. **วิสัยทัศน์** สร้างผู้นำทางวิชาชีพและวิชาการ สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับนานาชาติ
3. **พันธกิจ**
  - 1) จัดการศึกษาที่เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของสังคม
  - 2) พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมสู่ความยั่งยืน
  - 3) ให้บริการทางวิชาชีพและวิชาการที่ตอบสนองความต้องการต่อคนทุกกลุ่มวัยโดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง
  - 4) ส่งเสริมวัฒนธรรมและสนับสนุนภูมิปัญญาไทย
  - 5) บริหารองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล
4. **ค่านิยมองค์กร** สร้างผู้นำรุ่นใหม่ ที่เท่าทันการเปลี่ยนแปลงในระดับนานาชาติ
5. **เป้าหมายเชิงนโยบาย**
  - 1) พัฒนานักศึกษาเป็นผู้นำรุ่นใหม่ที่มีความสามารถแข่งขันในเวทีระดับชาติ ระดับภูมิภาค อาเซียนและระดับนานาชาติ
  - 2) พัฒนาความร่วมมือกับเครือข่ายวิชาชีพสังคมสงเคราะห์และสวัสดิการสังคมระดับชาติ ระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
  - 3) สร้างงานวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรมทางสังคมเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุระดับสุดยอด ในปี 2564
  - 4) พัฒนาหลักสูตรให้มีมาตรฐานทางวิชาชีพ รวมทั้งบริการวิชาการและบริการสังคมที่ตอบสนองกับประชาชนทุกกลุ่มวัยในสังคมทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ
  - 5) บริหารองค์กรภายใต้หลักธรรมาภิบาล สร้างบรรยากาศที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นคณะสีเขียว ประหยัดพลังงาน สร้างทีมงานรุ่นใหม่ที่มีความพร้อมต่อการเป็นมหาวิทยาลัยนานาชาติ
6. **ประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา**
  1. สร้างบัณฑิตที่มีคุณลักษณะ GREATS
  2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงพัฒนาต่อสังคมไทยและสังคมโลก
  3. สร้างความเป็นนานาชาติและเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกประเทศ
  4. มุ่งเน้นการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อประชาชน ที่ให้บริการวิชาการและวิชาชีพที่ได้มาตรฐานสากล
  5. มุ่งสู่ความมั่นคง และยั่งยืน ด้วยการบริหารจัดการที่ทันสมัย
7. **ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และตัวชี้วัด มีรายละเอียดดังนี้**

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างบัณฑิตที่มีคุณลักษณะ GREATS (Transforming you into GREATS)

### GREATS

- G-Global Mindset : ทันโลกทันสังคม
- R-Responsibility : สำนักรับผิดชอบอย่างยั่งยืน
- E-Eloquence : สื่อสารอย่างสร้างสรรค์ทรงพลัง
- A-Aesthetic appreciation : มีสุนทรียะในการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข
- T-Team leader : ทำงานเป็นทีม เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงทางสังคม
- S-Spirit of Thammasat : มีจิตวิญญาณธรรมศาสตร์

**เป้าประสงค์** สร้างบัณฑิตให้มีคุณลักษณะ GREATS มีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur) ด้วยกระบวนการเรียนรู้ตามแนวทาง Active Learning และปลูกฝังทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต

### กลยุทธ์

- 1) สนับสนุนการสอนแบบออนไลน์ (E-learning)
- 2) จัดพื้นที่ปฏิบัติการทางสังคม (Social Lab)
- 3) การสร้างหลักสูตรปริญญาเอกระดับนานาชาติ
- 4) พัฒนาหลักสูตรรองรับสังคมผู้สูงอายุสำหรับประชาชนทั่วไป
- 5) สร้างพื้นที่ให้คำปรึกษาและระบบให้คำปรึกษาที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	หน่วยนับ	เป้าหมายผลลัพธ์ /ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ /ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2564	
1) สนับสนุนการสอนแบบออนไลน์ (E-learning)	- การจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning - การจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์	จำนวนรายวิชา ของอาจารย์ที่สอนแบบออนไลน์	วิชา				4	6	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ ผอ.หลักสูตร หัวหน้าภาควิชา
2) การสร้างหลักสูตรปริญญาเอกระดับนานาชาติ	พัฒนา “หลักสูตรบัณฑิตศึกษา ในระดับปริญญาเอกสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ดุขฎฐิบัณฑิต” (Ph.D. Social Work)	หลักสูตร ระดับปริญญาเอก (นานาชาติ)	หลักสูตร				1	-	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ ผอ.หลักสูตร
3) จัดพื้นที่ปฏิบัติการทางสังคม (Social Lab)	โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กร / หน่วยงานรับนักศึกษาฝึกทักษะการทำงาน	- จำนวน MOU - จำนวนองค์กรพื้นที่ฝึกงานนักศึกษา	องค์กร/หน่วยงาน				20	30	รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษาฯ รองคณบดีฝ่ายการศึกษาฝึกภาคปฏิบัติ
4) เสริมสร้างการแสดงออกทางความคิดของนักศึกษา	โครงการนักศึกษาสังคมสงเคราะห์กับประเด็นความท้าทายทางสังคม	จำนวนกิจกรรม / โครงการที่นักศึกษาดำเนินการโดยคณะฯ เป็นผู้สนับสนุนด้านวิชาการและงบประมาณ	โครงการ				2	2	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา รองคณบดีฝ่ายการศึกษาฝึกภาคปฏิบัติ

5) ฝึกอบรมให้ความรู้แก่นักศึกษา	โครงการอบรมการเตรียมความรู้เพื่อสอบใบประกอบวิชาชีพ	กิจกรรม /โครงการที่คณะฯ จัดให้แก่ นักศึกษา	โครงการ				1	1	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ
6) สร้างพื้นที่ให้คำปรึกษาและระบบให้คำปรึกษาที่มีประสิทธิภาพ	โครงการปรับปรุงห้องให้คำปรึกษาและพัฒนา ระบบให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา	ห้องให้คำปรึกษา/ระบบให้คำปรึกษาในทุกศูนย์การศึกษา	ห้อง / ระบบ				1	1	รองคณบดีฝ่ายการนักศึกษาฯ
7) พัฒนาหลักสูตรสำหรับประชาชนทั่วไป - รองรับสังคมผู้สูงอายุ /คนทำงาน	เปิดหลักสูตรรองรับคนทำงาน Working People” และผู้สูงอายุ (Re-tired People) หรือ Lifelong learning	หลักสูตรสำหรับประชาชนทั่วไป	หลักสูตร				1	1	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ ผอ.หลักสูตร

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงพัฒนาต่อสังคมไทยและสังคมโลก

**เป้าประสงค์** ผลิตรายงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน

**กลยุทธ์**

- 1) พัฒนาศักยภาพนักวิจัย ให้สามารถทำวิจัยโดยเน้นการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม
- 2) สร้างพื้นที่ปฏิบัติการวิจัย (Social Lab) โดยเฉพาะพื้นที่ฝึกงานของนักศึกษา
- 3) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยระหว่างสถาบันทั้งในและต่างประเทศ
- 4) แสวงหาแหล่งทุนวิจัยจากในและต่างประเทศในนามสถาบัน โดยผ่าน SW-RAC
- 5) ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัยที่มุ่งสู่การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
- 6) สร้างฐานข้อมูลการวิจัยของอาจารย์ นักวิจัย บุคลากร และนักศึกษา

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	หน่วยนับ	เป้าหมายผลลัพธ์ /ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ /ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2564	
<p>1 พัฒนางานวิจัยตบโจทย์สังคม</p> <p>1) พัฒนาศักยภาพนักวิจัย ให้สามารถทำวิจัยโดยเน้นการวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วม</p> <p>2) สร้างพื้นที่ปฏิบัติการวิจัย (Social Lab) โดยเฉพาะพื้นที่ฝึกงานของนักศึกษา</p> <p>3) ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัยที่มุ่งสู่การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม</p>	โครงการงานวิจัยและนวัตกรรมทางสังคมเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ	จำนวนโครงการ	โครงการ				1	1	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย
<p>2 สร้างงานวิจัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญต่างประเทศ</p> <p>1) สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยระหว่างสถาบันทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>2) แสวงหาแหล่งทุนวิจัยจากในและต่างประเทศในนามสถาบัน โดยผ่าน SW-RAC</p> <p>3) สร้างฐานข้อมูลการวิจัยของอาจารย์ นักวิจัย บุคลากร และนักศึกษา</p>	โครงการส่งเสริมวิจัยกับอาจารย์ชาวต่างประเทศ	จำนวนโครงการ	โครงการ				1	1	ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัย

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** สร้างความเป็นนานาชาติและเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกประเทศ “Going for great together”

**เป้าประสงค์** ผลักดันให้เกิดการสร้างความร่วมมือทางวิชาการ การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

**กลยุทธ์**

- 1) ส่งเสริม สนับสนุนให้คณาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านเข้าเป็นสมาชิกหรือกรรมการขององค์กรระดับชาติและนานาชาติ
- 2) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 3) ส่งเสริมให้เกิดภาคีระหว่างคณะกับองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตลอดจนองค์กรด้านวิชาชีพ

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	หน่วยนับ	เป้าหมายผลลัพธ์ /ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ /ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2564	
สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศ 1) ส่งเสริม สนับสนุนให้คณาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านเข้าเป็นสมาชิกหรือกรรมการขององค์กรระดับชาติและนานาชาติ	จัดโครงการเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ	จำนวนองค์กรความร่วมมือในกลุ่มประเทศอาเซียน/ระดับชาติ/นานาชาติ	สถาบันการศึกษา /องค์กร				1	1	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
	2) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	จัดโครงการความร่วมมือด้านการศึกษาด้านสังคมสงเคราะห์ กับกลุ่มประเทศอาเซียน	จำนวนองค์กรความร่วมมือในกลุ่มประเทศอาเซียน/ระดับชาติ/นานาชาติ	สถาบันการศึกษา /องค์กร				2	2
สร้างการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระดับนานาชาติ 1) ส่งเสริมให้เกิดภาคีระหว่างคณะกับองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตลอดจนองค์กรด้านวิชาชีพ	จัดโครงการประชุมทางวิชาการระดับนานาชาติ ทางด้านสังคมสงเคราะห์” หรือ การพัฒนาชุมชน นโยบายสังคมและพัฒนาสังคม	จำนวนโครงการ	โครงการ				1	1	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 มุ่งเน้นการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อประชาชนที่ให้บริการวิชาการและวิชาชีพ ที่ได้มาตรฐานสากล  
 “World Class services for The People”

เป้าประสงค์ เพื่อให้บริการวิชาการที่หลากหลายด้วยคุณภาพแก่ชุมชนและสังคม

กลยุทธ์

- 1) ให้บริการวิชาการ วิจัย การฝึกอบรมที่หลากหลายให้แก่ชุมชนและสังคม
- 2) ผลักดันจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศนโยบายสังคม

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	หน่วยนับ	เป้าหมายผลลัพธ์ /ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ /ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2564	
ให้บริการวิชาการที่ หลากหลายด้วยคุณภาพแก่ ชุมชนและสังคม 1) ให้บริการวิชาการ วิจัย การฝึกอบรมที่หลากหลาย ให้แก่ชุมชนและสังคม	จัดทำโครงการ/กิจกรรม“สังคม สงเคราะห์บริการสู่ชุมชน ท้องถิ่น” เพื่อสร้างร่วมมือ ให้บริการทางวิชาการแก่ชุมชน ท้องถิ่น ให้เข้มแข็ง	- จำนวน โครงการ/ กิจกรรมบริการ วิชาการ	โครงการ				3	3	รองคณบดีฝ่ายวิชาการฯ ผอ.ศูนย์ฯ
	2) ผลักดันจัดตั้งศูนย์ความ เป็นเลิศด้านสังคม สงเคราะห์ และนโยบาย สังคม	จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้าน สังคมสงเคราะห์ และนโยบาย สังคม	ศูนย์ความเป็น เลิศด้านสังคม สงเคราะห์ และ นโยบายสังคม	ศูนย์/ หน่วยงาน				1	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 บริหารตามหลักธรรมาภิบาลมุ่งสู่ความมั่นคง และยั่งยืน “Best Sustainable and Smart University”

เป้าประสงค์ พัฒนาระบบงาน และศักยภาพบุคลากรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

- 1) นำเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติและพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพสูง
- 2) พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง
- 3) สร้างพื้นที่สีเขียวเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ลดมลภาวะและการประหยัดพลังงาน

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดผลลัพธ์	หน่วยนับ	เป้าหมายผลลัพธ์ /ค่าเป้าหมาย (ปีงบประมาณ)					ผู้ดำเนินการ /ผู้รับผิดชอบ
				2560	2561	2562	2563	2564	
พัฒนางค์กร 1) นำเทคโนโลยีมาเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติและพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพสูง	จัดทำระเบียบการเงินของคณะเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ (นำระบบ/โปรแกรมทางเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ /อินเทอร์เน็ตมาใช้ในการทำงานด้านการเงินการบัญชีของคณะฯ)	ระเบียบการเงินฯ	ฉบับ				1	-	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ
	2) สร้างพื้นที่สีเขียวเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่ลดมลภาวะและการประหยัดพลังงาน	จัดโครงการสำนักงานไร้กระดาษ	โครงการ/กิจกรรม	โครงการ				1	1
พัฒนาบุคลากรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง 1) พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรอย่างต่อเนื่องให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง	จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการจัดทำระบบประเมินผลการปฏิบัติงานโดยพัฒนา KPI รายบุคคล หรือจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร	โครงการ/กิจกรรม	โครงการ				1	1	รองคณบดีฝ่ายบริหารฯ

## ที่มา

1. การประชุมคณะกรรมการประจำคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563  
ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา /4.3 แผนยุทธศาสตร์คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)  
ฉบับทบทวน ประจำปีงบประมาณ 2563
2. การประชุมคณะกรรมการบริหารคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563  
ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา /4.3 แผนยุทธศาสตร์คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564)  
ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ 2563
3. การประชุมคณะกรรมการแผนงบประมาณ แผนยุทธศาสตร์ และแผนกลยุทธ์ คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์  
ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2563 ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องเพื่อพิจารณา /2.1 พิจารณาจัดทำ (ร่าง) การทบทวนยุทธศาสตร์  
คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560 - 2564) (ฉบับทบทวน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
4. เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน คณบดี (ศ.ระพีพรรณ คำหอม) คณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ ที่สภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
มีมติให้ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2562
5. การประชุมคณะกรรมการบริหารคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562  
ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ /1.4 การทบทวนตัวชี้วัดการปฏิบัติงานของคณะสังคมสงเคราะห์ศาสตร์  
ประจำปีงบประมาณ 2562-2564
6. แผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) (ฉบับทบทวน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562